现代卓越PRINCE2培训 基础级课后练习 2

1. 以下哪项**不是**关于项目保证的正确说法？

A项目管理委员会成员可以完成项目保证工作

B.项目支持可以被分配做项目保证的工作

C.项目保证有三种不同方面的关注，与项目管理委员会中的三种利益相关联

D.项目保证可能为项目经理提供意见和指导

2. 以下哪项是组织主题的目的？

A.管理项目中不确定的因素

B.识别完成项目工作都需要哪些资源

C.确保对项目中的角色定期检查，以确保他们还是有效的

D.为项目产品建立质量标准

3. 如果项目非常小，项目经理就可能同时兼任以下哪种角色？

A.项目主管 B.项目保证 C.项目支持 D.质量保证

4. 以下哪个角色负责在项目结束后保证收益评审活动得以进行？

A.项目主管 B.高级用户

C.项目经理 D.公司或项目群管理层

5. 以下哪一项是收益评审计划的目的？

A.描述如何以及何时对项目产品的表现进行衡量

B.以文档的形式记录进行项目的理由

C.对项目进行定义

D.对尚未进行的工作和正在面临的风险进行传达

6. .商业论证应在项目中以下哪个时点进行评审和更新？

A.对问题进行影响分析时 B.进行风险评估时

C.每个管理阶段结束后 D.项目结束后的收益评审完成后

7. 以下哪个产品是创建框架性商业论证的输入？

A.项目任务书 B.项目概述文件 C.项目启动文件 D.项目日志

8. 以下哪个选项是PRINCE2中所称的“产出”？

A.收益评审计划 B.新的电脑软件 C.更快地处理发票 D.生产率提高2%

9. 以下哪个角色负责起草概要商业论证？

A.项目主管 B.项目经理 C.项目支持 D.高级用户

10. 以下哪项是商业论证开发过程中的一个活动？

A.项目主管起草概要商业论证

B.项目管理委员会对项目的理由进行评审

C.高级用户在收益评审过程中提供了一份项目已经获得的收益清单

D.项目经理在阶段结束时更新商业论证

答案

1. B

项目保证会代表项目管理委员会对项目进行检查和监督，包括项目支持是如何开展工作的。因此，如果项目支持担任了项目保证的角色，会存在利益冲突。

2. C

组织主题的一个目的是确保有对项目管理团队角色的定期审查，以确保其仍然有效。选项A是风险主题的目的。选项B是计划主题的目的。而选项D是质量主题的目的

3. C

在小型项目中，项目支持和项目经理角色可以合二为一。

4. D

公司或项目群管理层负责确保项目后审查的实施（高级用户会参与项目后审查，以证实项目收益，但他们并不负责审查本身)。

5. A

收益评审计划描述了进行收益审查的时间和方法，以及进行项目产品绩效评估的方法。

6. C

选项C是正确的：商业论证在每个管理阶段结束时会更新并审查。项目经理通过阶段边界管理流程更新商业论证，然后项目管理委员会通过项目指导流程审查商业论证并决定是否授权下一阶段启动。选项A和都是错误的：在实施问题影响剖析或风险评估时，商业论证会被审查，但不会更新。选项D是错误的：在项目收尾后，商业论证会在收益评审中进行审查，但不会更新。

7. A

在项目准备阶段，项目主管会依据公司或项目群管理层写入项目任务书的所有项目信息，来编写概要商业论证。

8. B

项目产出的是专业产品。选项B,新电脑软件，即可能是项目的一项产出。选项A,收益评审计划，是一种管理产品而非专业产品。选项是使用某些产品带来的变化，所以它是一项成果。选项D是项目的可测量的改进结果，因此它是一项收益。

9. A

项目主管在项目准备流程中起草概要商业论证。

10. A

选项A是正确的。项目主管在项目准备流程中起草概要商业论证。这属于开发商业论证任务的一部分。选项B是错误的。这属于一种验证活动。选项C是错误的。这属于一种确认活动。选项D是错误的。这属于一个维护步骤。